

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565  
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**วัน เวลา และสถานที่**

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (“การประชุมผู้ถือหุ้น”) ได้จัดขึ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 เวลา 14:00 น. ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563

**องค์ประชุม**

นายเกิ้ลัดชัย เบญจจาวรศิริกุล ประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานในที่ประชุม (“ประธาน”) แจ้งต่อที่ประชุมว่าในการประชุมครั้งนี้ มีจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 21 คน และมอบฉันทะทั้งหมด 124 คน นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 1,418,675,717 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.4125 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยถือว่าครบองค์ประชุม จากนั้น ประธานได้มอบหมายให้ นางสาวรัศมี ยงรัศมีวงศ์ เลขาธิการบริษัท (“เลขาธิการบริษัท”) แนะนำกรรมการของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

**กรรมการที่เข้าร่วมประชุม**

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายเกิ้ลัดชัย เบญจจาวรศิริกุล | ประธานกรรมการบริษัท  |
| 2. นายประสัณห์ เชื้อพานิช        | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน           |
| 3. นายกำธร ตติยกวี               | กรรมการอิสระ   |
| 4. นางสาวฮวี เหลง ไอลีน โหยว     | กรรมการอิสระ   |
| 5. นายกวิน กาญจนพาสน์            | กรรมการ  |
| 6. นายชลัษ ชินธรรมมิตร           | กรรมการ  |
| 7. นายคิน เอ็ง เน็ง              | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 8. นายชุน ชัง ฉ่วย               | กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 9. นายวราวุธ นาดประดิษฐ์         | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ                                    |

**กรรมการที่ลาประชุม**

ไม่มี

**ผู้บริหารระดับสูง**

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายอิศรินทร์ ภัทรมัย        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุน        |
| 2. นางสาววันวิสาข์ ทศนปรีชาชัย | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี |
| 3. นางสาวกุลทรี สามัคคีนิชย์   | ผู้อำนวยการกลุ่มบัญชี                        |

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้แนะนำผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงจากบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด และผู้สังเกตการประชุมจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (“PwC”) โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัท ได้แนะนำวิธีการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนน และวิธีการส่งคำถามดังนี้

#### วิธีการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนน

1. 1 หุ่นเท่ากับ 1 คะแนนเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกระเบียบวาระการประชุมที่ต้องการลงคะแนนเสียงผ่านระบบตามที่ปรากฏในแอปพลิเคชันที่ใช้จัดประชุม
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ได้ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง เสียงของผู้ถือหุ้นจะนับเป็น “เห็นด้วย” ในวาระนั้น ๆ
4. หากวาระใด ไม่มีผู้ออกเสียงไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง บริษัท ถือให้ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์
5. มติของที่ประชุมให้ถือจากคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
6. สำหรับวาระที่ 5 ในการพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ ขอให้ที่ประชุมเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเพื่อลดระยะเวลาการประชุม และเลขานุการบริษัทจะขออนุญาตขานมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในตอนท้ายวาระ และสำหรับวาระที่ 6 ในการอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 และกำหนดวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 จะต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมในการลงคะแนนเสียงเพื่อผ่านมติ

#### ขั้นตอนการส่งคำถาม

1. ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับแต่ละวาระการประชุมได้ผ่านเมนู Q&A ที่ปรากฏในแอปพลิเคชันที่ใช้จัดประชุม
2. บริษัทจะนำคำถามจากผู้ถือหุ้นที่ได้รับเสนอแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อตอบข้อซักถาม
3. เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพ กรรมการอาจไม่สามารถตอบข้อซักถามได้ทุกข้อ บริษัทจึงเสนอแนะให้ผู้ถือหุ้นติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เพื่อสอบถามเพิ่มเติม

หลังชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนน และขั้นตอนการส่งคำถามเสร็จเรียบร้อยแล้ว ประธานได้ดำเนินการเปิดประชุมเป็นไปตามวาระด้านล่างนี้

#### วาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2564

ประธานมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2564 และให้เลขานุการบริษัทอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะสอบถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนรายงานต่อที่ประชุมว่า ถึงแม้ในปี 2564 จะเป็นอีกปีที่ท้าทาย แต่บริษัทก็มุ่งมั่นที่จะรักษาการเป็นผู้ให้บริการคุณภาพสูง และเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมจัดส่งพัสดุภัณฑ์ ตลอดทั้งปีที่ผ่านมามี บริษัทได้ขยายความเป็นผู้นำตลาดด้วยกลยุทธ์การกำหนดราคาเชิงรุกและเครือข่ายที่แข็งแกร่งเพิ่มขึ้นทั่วประเทศ บริษัทได้ให้บริการด้วยรถขนส่งภายใต้การบริหารมากกว่า 22,000 คัน ศูนย์คัดแยก 13 แห่ง จุดให้บริการรับพัสดุกว่า 26,000 แห่ง และศูนย์กระจายสินค้า

กว่า 1,400 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายขีดความสามารถในการคัดแยกพัสดุอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตของสินค้าปริมาณมากกว่า 2.7 ล้านชิ้นต่อวัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 กว่าร้อยละ 30

บริษัทได้มีการทบทวน ค่านิยม พันธกิจ วิสัยทัศน์ให้มีความสอดคล้องกับ ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ก้าวไปสู่การเป็นบริษัทจัดส่งพัสดุด่วนชั้นนำของประเทศไทยที่ให้บริการด้วยคุณภาพการบริการที่ดีที่สุด และเหนือความคาดหมายของลูกค้า ตามกลยุทธ์องค์กร “XPRESS” ซึ่งประกอบด้วย

1. มุ่งรักษาความเป็นผู้นำของการบริการจัดส่งพัสดุด่วนของประเทศไทย และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. แสวงหาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างความร่วมมือทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง
3. กำหนดเป้าหมายการให้บริการที่มุ่งเน้น 2C สำหรับกลุ่มธุรกิจ-ส่งถึง-บุคคล (“B2C”) และกลุ่มบุคคล-ส่งถึง-บุคคล (“C2C”) ตามกลยุทธ์ที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
4. ขยายธุรกิจด้วยกลยุทธ์การกระจายการลงทุน และการควบรวมกิจการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. ลงทุนในการนำเทคโนโลยีและระบบไอทีมาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน และประสบการณ์ของผู้ใช้ปลายทางที่ราบรื่น
6. บูรณาการแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (“ESG”) ในการดำเนินธุรกิจ การจัดการการผลิตและการบริการ สุวีถีการพนักงาน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทพยายามที่จะขยายไปสู่พื้นที่ใกล้เคียงกัน โดยเน้นที่บริการจัดส่งด่วนเป็นธุรกิจหลัก การริเริ่มใหม่ๆ กับพันธมิตรทางธุรกิจใหม่รวมถึงการร่วมทุนกับบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ด้วยแพลตฟอร์มการจัดส่งด้วยห้องเย็นรูปแบบใหม่ภายใต้ชื่อ Kerry Cool และร่วมมือกับกลุ่มเซ็นทรัล ด้วยบริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ภายใต้ชื่อ Kerry XL อีกทั้งบริษัทยังได้สร้างแพลตฟอร์มการชำระเงินออนไลน์ภายใต้ชื่อ Kerry Wallet เพื่อนำเสนอระบบการชำระเงินแบบครบวงจรสำหรับผู้ใช้งานปลายทางในระบบนิเวศของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมองหาช่องทางขายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงชุมชนต่าง ๆ เชิงรุก และการริเริ่มความร่วมมือใหม่กับตัวแทนค้าปลีกต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยขยายความครอบคลุม และความสะดวกในการให้บริการรับและส่งพัสดุสำหรับลูกค้ารายย่อยที่ร้านค้าต้นทาง

ตามแนวทางการดำเนินงาน ESG ประจำปี 2564 ของบริษัท บริษัทได้มีการปรับใช้แนวทาง ESG ในการดำเนินธุรกิจและดำเนินการตามแผนในหลายโครงการดังนี้

สิ่งแวดล้อม	สังคม	ธรรมาภิบาล
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สำรองการใช้งานยานพาหนะไฟฟ้า (“EV”) อย่างต่อเนื่องด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพหลังจากการเปิดตัว “Kerry Express Grow Green” ที่มีการทดสอบรถจักรยานยนต์ EV เพื่อใช้งาน</li> <li>• เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง และพลังงานผ่านโปรแกรมเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เส้นทาง การระบุตำแหน่งทางภูมิศาสตร์ บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งมอบกล่องพัสดุ ซึ่งประกอบไปด้วยอาหารและยารักษาโควิดแก่ผู้ป่วยและบุคลากร ณ โรงพยาบาลสนามทั่วประเทศ</li> <li>• ส่งเสริมการฉีดวัคซีนทั่วทั้งองค์กร ภายใต้โปรแกรม Kerry Prompt</li> <li>• จัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากรและค่านิยมองค์กร หรือ HI STEP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของดัชนี SETTHSI หรือดัชนีหุ้นยั่งยืน รวมถึงจัดอยู่ในSET100 และ SETWB</li> <li>• ได้รับคะแนนระดับ 4 ดาวด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• พนักงานทั้งองค์กรเข้าร่วมและผ่านการทดสอบโปรแกรม compliance</li> <li>• ยื่นประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย</li> </ul>

<p>ส่งด่วนทางรถไฟไฟฟ้า และการจัดส่งแบบเดินเท้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รมรungskให้กล่องพัสดุใช้ซ้ำ ผ่านแคมเปญหัวใจ</li> </ul>		<p>(CAC) และเตรียมยื่นเอกสารสำหรับการรับรองในไตรมาส 3 ปี 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนความปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และเริ่มนำการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางเทคโนโลยีมาปรับใช้</li> </ul>
--	--	--

จากนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทว่า ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการอยู่ที่ 18,818 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 0.5 ซึ่งเมื่อแบ่งสัดส่วนรายได้ตามประเภทแล้วสัดส่วนรายได้จากประเภทบุคคล-ส่งถึง-บุคคล (C2C) จะมีสัดส่วนสูงสุดที่ร้อยละ 52.6 ประเภทธุรกิจ-ส่งถึง-บุคคล (B2C) อยู่ที่ร้อยละ 45.3 ประเภทธุรกิจ-ส่งถึง-ธุรกิจ (B2B) อยู่ที่ร้อยละ 1.9 และรายได้จากค่าโฆษณาอยู่ที่ร้อยละ 0.2 ทั้งนี้ สัดส่วนดังกล่าวใกล้เคียงกับสัดส่วนรายได้ตามประเภทของปี 2563

จากกลยุทธ์การแข่งขันด้วยการกำหนดราคาเชิงรุก และต้นทุนดำเนินงานจากการเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2564 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 47 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 96.7 โดยในปี 2564 บริษัทยังคงมีความแข็งแกร่งของสถานะและสภาพคล่องทางการเงินโดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 1.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.83 เท่า

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยสรุปดังนี้

ข้อซักถาม	คำชี้แจง
<p>ปีนี้ทางบริษัทจะสามารถกลับมาทำกำไรได้เช่นเดิมหรือไม่ และบริษัทจะแข่งขันอย่างไรเมื่อคู่แข่งมีการปรับตัวอยู่ตลอด</p>	<p>เลขานุการบริษัทขออภัยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการเป็นผู้ชี้แจงข้อซักถาม</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการชี้แจงว่า เพื่อรองรับการแพร่ระบาดในปีที่แล้ว ซึ่งเชื่อว่าในขณะนี้ได้ผ่านช่วงที่ต่ำที่สุดมาแล้ว บริษัทได้เตรียมคลังสินค้าสำรองไว้เพิ่มเติมเพื่อรองรับขีดความสามารถในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น สำหรับปีนี้บริษัทจะยังคงแข่งขันอย่างเข้มข้นด้วยกลยุทธ์เชิงรุก ตามนโยบายการกำหนดราคาเนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าสู่ตลาดเศรษฐกิจ และบริษัทจะยังคงรักษาอัตราการเติบโตที่ใกล้เคียงกับปีที่แล้วซึ่งมีปริมาณการจัดส่งพัสดุเพิ่มขึ้น 30% และจะดำเนินการเชิงรุกในการขยายกำลังการให้บริการเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณพัสดุได้มากกว่า 3.3 ล้านชิ้นต่อวัน</p>
<p>บริษัทมีแผนการลงทุนอย่างไรอีก จากการเสนอขายหุ้นครั้งแรกของบริษัทต่อสาธารณะชน และเงินสดในมือกว่า 7,000 ล้านบาทที่บริษัทมีในปัจจุบัน</p>	<p>เลขานุการบริษัทขออภัยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนเป็นผู้ชี้แจงข้อซักถาม</p>

	<p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนชี้แจงว่า บริษัท ได้มีการใช้เงินจำนวนเงิน 800 ล้านบาทที่บริษัทได้รับมาจากการเสนอขายหุ้นครั้งแรกของบริษัทต่อสาธารณะชน ในปี 2563 ไปใช้ชำระหนี้กู้ยืมของบริษัทกับธนาคาร ในขณะที่ส่วนที่เหลือนั้น จะสงวนไว้สำหรับใช้ในการขยายธุรกิจ การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเป็นกระแสเงินสดสำหรับเงินทุนหมุนเวียนและการดำเนินงานจากภาวะเศรษฐกิจและอัตราเงินเฟ้อ โดยบริษัทจะระมัดระวังการใช้จ่ายและมีความมั่นใจว่า ผลตอบแทนจากการลงทุนดังกล่าวจะมีความคุ้มค่าในอนาคต</p>
<p>ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่ราคาน้ำมันมีการปรับตัวสูงขึ้นนี้เป็นสถานการณ์ที่ท้าทายมากน้อยเพียงใดต่อบริษัท</p>	<p>เลขานุการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการเป็นผู้ชี้แจงข้อซักถาม</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการชี้แจงว่า ราคาน้ำมันเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการดำเนินงาน แต่ไม่ใช่ต้นทุนหลัก โดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดในการขนส่งจะมาจากต้นทุนโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากร</p> <p>บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดและมีการติดต่อกับผู้ค้าปลีกน้ำมัน อยู่ในขณะนี้ โดยบริษัทอาจได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่บริษัทเชื่อว่าการจัดการทุนจะต้องสอดคล้องกับกำไรจากการส่งพัสดุแต่ละชิ้น</p> <p>ซึ่งบริษัทจะให้บริการราคาถูกโดยไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างราคาและต้นทุนต่อพัสดุภัณฑ์ และเพื่อให้มั่นใจว่าราคาจะสูงกว่าต้นทุนเสมอ ดังนั้นบริษัทจึงมั่นใจว่าการดำเนินการตามกลยุทธ์นี้ในปีนี้จะนำมาซึ่งผลกำไรที่มากกว่าปีที่แล้ว</p>

อนึ่ง วาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบ เลขานุการบริษัทจึงแจ้งแก่ที่ประชุมว่าวาระดังกล่าวไม่จำเป็นต้องมีการออกเสียงลงคะแนน

**วาระที่ 2 พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ประธานมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนเป็นผู้รายงานวาระนี้ต่อที่ประชุมและให้เลขานุการบริษัทอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นที่ประสงค์ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการลงทุนรายงานว่างบการเงินประจำปี 2564 ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก PwC และได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	+/-	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์	17,045.6	19,318.2	(2,272.7)	-11.8
รวมหนี้สิน	7,728.7	8,470.8	(742.1)	-8.8
รายได้จากการขายและการให้บริการ	18,817.7	18,917.1	(99.3)	-0.5
กำไรส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	46.7	1,405.0	(1,358.1)	-96.7
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.027	1.111		

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น ประธานจึงมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ในการอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วย	1,418,705,104 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 100.0000
ไม่เห็นด้วย	0 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0000
งดออกเสียง	113 เสียง		
บัตรเสีย	0 เสียง		

### วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

ประธานแจ้งแก่ที่ประชุมว่า บริษัทมีการสำรองเงินทุนตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว จึงไม่จำเป็นต้องมีการสำรองเงินทุนเพิ่มเติม จากนั้นประธาน รายงานต่อที่ประชุมว่า นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทกำหนดให้จ่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามเฉพาะกิจการของบริษัท โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและเงื่อนไขอื่นๆ ที่จำเป็น

โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ในอัตรา 0.743 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,292.8 ล้านบาท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และเป็นอัตราที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ ประธานจึงเสนอให้ที่ประชุมอนุมัติการจ่ายปันผลเพิ่มเติมจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 เพื่อสำรองกระแสเงินสดสำหรับการขยายการลงทุนใหม่ และการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัทในปี 2565

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยสรุปดังนี้

ข้อซักถาม	คำชี้แจง
ในปีบริษัทจะมีการจ่ายเงินปันผลหรือไม่ และเหตุใดจึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลประจำปีที่ผ่านมา	เลขานุการบริษัทมอบหมายให้ประธานบริหารสายงานการลงทุนเป็นผู้ชี้แจงข้อซักถาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการชี้แจงว่า บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ในอัตรา 0.743 บาทต่อหุ้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบาย

	<p>การจ่ายเงินปันผลของบริษัท คือ การจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ในปีนี้คณะกรรมการเห็นควรให้บริษัทเก็บเงินสดสำรองไว้บางส่วนในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงเสนอจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทจะยังคงดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจ ขยายกลุ่มลูกค้าที่ใหญ่ขึ้น และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อการเติบโตของผลกำไร แผนเหล่านี้จะได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและดำเนินการตามความสมดุลระหว่างความสามารถในการทำกำไรสำหรับผู้ถือหุ้นระยะกลางและระยะยาว ตลอดจนความจำเป็นในการลงทุนใหม่และการดำเนินการตามกลยุทธ์ในปี 2565</p>
--	---

ประธานได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมงดจ่ายปันผลเพิ่มเติมจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติการงดจ่ายปันผลเพิ่มเติมจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

<b>เห็นด้วย</b>	1,418,671,904 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 99.9976
<b>ไม่เห็นด้วย</b>	33,200 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0023
<b>งดออกเสียง</b>	113 เสียง		
<b>บัตรเสีย</b>	0 เสียง		

#### วาระที่ 4 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

ประธานขอให้นายประสัณฑ์ เชื้อพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำเนินการประชุม

ประธานกรรมการตรวจสอบรายงานต่อที่ประชุมว่าคณะกรรมการบริษัท ด้วยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถของทีมงาน และประสบการณ์ในการตรวจสอบ อันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจและความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก PwC เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- 1) นางสาวณนุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266
- 2) นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298
- 3) นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470

นอกจากนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้ที่ประชุมอนุมัติการกำหนดค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายไตรมาส ประจำปี 2565 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3.73 ล้านบาท โดยให้บริษัทราคาค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 1.17 ล้านบาท และหากผู้สอบบัญชีข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ขอเสนอให้ที่ประชุมอนุมัติการมอบอำนาจแก่คณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอื่นใดจาก PwC

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยสรุปดังนี้

ข้อซักถาม	คำชี้แจง
คณะกรรมการที่อนุมัติเรื่องนี้ จะสามารถอธิบายได้หรือไม่ว่า ทำไมค่าสอบบัญชีจึงควรเพิ่มขึ้นทุกๆ ที่ผลกำไรที่ชะลอตัว และมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในตลาด	เลขานุการบริษัทมอบหมายให้ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงข้อซักถาม  ประธานกรรมการตรวจสอบชี้แจงว่า สาเหตุหลักที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นควรอนุมัติค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม จากปีก่อนปีประมาณร้อยละ 3.61% นั้น อันเนื่องมาจาก ปริมาณงานของผู้สอบบัญชีที่เพิ่มมากขึ้น และการขยายตัวของธุรกิจบริษัทซึ่งเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสม

ประธานกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติในการอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกจาก PwC พร้อมทั้งการกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 และค่าสอบทานรายไตรมาสประจำปี 2565
2. การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอื่นใดจาก PwC ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีทั้งสามรายไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วย	1,418,685,104 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 99.9985
ไม่เห็นด้วย	20,113 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0014
งดออกเสียง	0 เสียง		
บัตรเสีย	0 เสียง		

**วาระที่ 5** พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระประจำปี 2565

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า นายประสัณฑ์ เชื้อพานิช ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ถือว่ามีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าวนี้ ดังนั้นประธานจะเป็นเป็นผู้ดำเนินการประชุมในวาระนี้แทนประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานแจ้งต่อที่ประชุมว่าเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัท จำเป็นต้องให้กรรมการจำนวน 3 ท่าน พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- 1) นายประสัณฑ์ เชื้อพานิช กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 2) นายกำธร ตติยกวี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- 3) นางสาวฮวี เหลง ไอลีน โหยว กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



จากนั้นประธานได้แจ้งว่า คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมความเห็นของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระได้พิจารณา กลั่นกรองข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเกี่ยวกับความเชี่ยวชาญ ความรู้ ทักษะที่เกี่ยวข้อง ภาวะผู้นำ การแสดงออกซึ่งวิสัยทัศน์ รวมถึงการเข้าร่วมประชุมและการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ปีที่ผ่านมา อย่างถี่ถ้วนของกรรมการทั้ง 3 ท่าน ซึ่งเสนอให้ที่ประชุมเลือกกรรมการทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง โดยหากได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ขอให้กรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอื่นๆ ที่เคยดำรงอยู่เดิมไปพร้อมกันด้วย

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น ประธานจึงมอบหมาย ให้เลขานุการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระประจำปี 2565

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง โดยมี รายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

**1) นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช**

เห็นด้วย	1,418,546,904 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 99.9990
ไม่เห็นด้วย	13,313 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0009
งดออกเสียง	0 เสียง		
บัตรเสีย	0 เสียง		

*จำนวนหุ้นที่สามารถลงคะแนนซึ่งถือโดยนายประสิทธิ์ เชื้อพานิช ได้ถูกนำออกจากฐานเสียงการลงคะแนนของวาระนี้แล้ว*

**2) นายกำธร ตติยภิวัตน์**

เห็นด้วย	1,418,596,904 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 99.9990
ไม่เห็นด้วย	13,313 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0009
งดออกเสียง	0 เสียง		
บัตรเสีย	0 เสียง		

*จำนวนหุ้นที่สามารถลงคะแนนซึ่งถือโดยนายกำธร ตติยภิวัตน์ ได้ถูกนำออกจากฐานเสียงการลงคะแนนของวาระนี้แล้ว*

**3) นางสาวฮวี เหลง ไอลิน โหยว**

เห็นด้วย	1,418,696,904 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 99.9990
ไม่เห็นด้วย	13,313 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0009
งดออกเสียง	0 เสียง		
บัตรเสีย	0 เสียง		

*จำนวนหุ้นที่สามารถลงคะแนนซึ่งถือโดยนางสาวฮวี เหลง ไอลิน โหยว ได้ถูกนำออกจากฐานเสียงการลงคะแนนของวาระนี้แล้ว*

**วาระที่ 6 พิจารณานุมัติโครงสร้างคำตอบแทนและงบประมาณสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2565**

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รายงานต่อที่ประชุมว่า ด้วยข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เสนอที่ประชุมอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทนและงบประมาณสำหรับ คณะกรรมการบริษัทประจำปี 2565 ไม่เกิน 6 ล้านบาท (ไม่รวมเงินโบนัสประจำปี) ซึ่งเป็นจำนวนเงินเท่ากับของเมื่อ ปี 2564 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้แจ้งต่อที่ประชุมเพิ่มเติมถึงโครงสร้างคำตอบแทนซึ่งได้คิด คำนวณและรวมคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม เรียบร้อยแล้ว โดยได้พิจารณาถึงบทบาท ความรับผิดชอบ และผลการ

ปฏิบัติงานของกรรมการเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีมูลค่าตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่เทียบเท่ากัน

นอกจากนี้ เสนอให้ที่ประชุมอนุมัติการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริษัท รวมถึงการมอบผลประโยชน์อื่น ๆ อาทิ ธรรมเนียมประกันสุขภาพและค่าธรรมเนียมประกันชีวิต เป็นต้น เพื่อเป็นการรักษากรรมการที่มีความสามารถไว้กับบริษัท โดยรายละเอียดโครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับ มีดังนี้

<b>ค่าตอบแทนรายเดือน</b>	1) 80,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ
	2) 40,000 บาท สำหรับกรรมการ
<b>เบี้ยประชุม</b>	1) 30,000 บาท สำหรับประธานกรรมการชุดย่อย
	2) 20,000 บาท สำหรับกรรมการชุดย่อย
<b>โบนัส</b>	ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของการจ่ายเงินปันผลประจำปี
	<i>* กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสของกรรมการ</i>
<b>ผลประโยชน์ได้รับอื่น</b>	1) ธรรมเนียมประกันความรับผิดของกรรมการ
	2) ธรรมเนียมประกันสุขภาพและค่าธรรมเนียมประกันชีวิต
	3) การอบรมสัมมนา รวมถึงอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานและการประชุม

สำหรับการจัดสรรเงินโบนัสประจำปี เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดรายละเอียดการจ่ายโบนัสที่จ่ายจริงแก่กรรมการเป็นรายบุคคลตามหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม

จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จึงมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนและงบประมาณสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2565

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนและงบประมาณสำหรับคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2565 ตามที่เสนอ และได้อนุมัติให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดรายละเอียดการจ่ายโบนัสที่จ่ายจริงแก่กรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

<b>เห็นด้วย</b>	1,418,691,603 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 99.9986
<b>ไม่เห็นด้วย</b>	19,614 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0013
<b>งดออกเสียง</b>	0 เสียง	คิดเป็น	ร้อยละ 0.0000
<b>บัตรเสีย</b>	0 เสียง		

**วาระที่ 7**                      **วาระอื่นๆ (ถ้ามี)**

ไม่มีวาระอื่นใดให้พิจารณา

ประธานแจ้งแก่ที่ประชุมให้ทราบว่าบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2564 จนถึงวันที่ 6 มกราคม 2565 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระ และในการประชุมวันนี้ ยังไม่มีผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขาย เสนอเรื่องอื่นใดให้พิจารณา ในการนี้ ประธานจึงเปิดโอกาสในวาระที่ 7 นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถามหรือข้อเสนอแนะแก่บริษัท

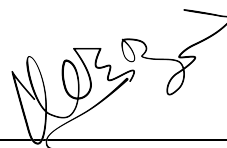
จากนั้น เลขานุการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม โดยสรุปดังนี้

ข้อซักถาม	คำชี้แจง
<p>สถานการณ์ในปี 2565 ที่เหลืออยู่อีก 8 เดือนจะดีขึ้นหรือไม่</p>	<p>เลขานุการบริษัทขอแนะนำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการเป็นผู้ชี้แจงข้อซักถาม</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการชี้แจงว่า สำหรับในปีนี้ บริษัทยังคงใช้การควบคุมบริหารจัดการให้ต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีความสอดคล้องกับทิศทางของบริษัทด้านกลยุทธ์และมาตรการในการแข่งขัน ซึ่งคาดว่าจะได้ส่วนแบ่งมากขึ้นจากกลุ่มตลาด Economy และจากการต่อยอดไปสู่การริเริ่มธุรกิจใหม่ กับพันธมิตรที่มีศักยภาพ เช่น Kerry Cool และ Kerry XL คาดว่าจะสามารถสร้างช่องทางการหารายได้ใหม่ให้กับบริษัทได้เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2565</p> <p>สำหรับปี 2565 บริษัทจะยังใช้การควบคุมและจัดการกลยุทธ์ด้านต้นทุนและการกำหนดราคาในการดำเนินงานอย่างรอบคอบ</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทยังตั้งเป้าที่จะเข้าสู่ตลาดเศรษฐกิจ และเพิ่มปริมาณจากภาคส่วนต่างๆ ซึ่งได้รับผลลัพธ์ที่ดีโดยสอดคล้องกับกลยุทธ์และมาตรการการดำเนินงานของบริษัท ในอีก 8 เดือนข้างหน้า บริษัทจะยังคงเดินหน้าไปในทิศทางเดียวกันตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงกลยุทธ์การแข่งขัน และการกระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ เช่น Kerry Cool การขยายสู่ธุรกิจในท้องถิ่น หรือแม้แต่ Kerry XL ซึ่งบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ธุรกิจใหม่เหล่านี้ มีศักยภาพที่จะเป็นแหล่งรายได้ใหม่ในตลาดที่ไม่มี การแข่งขันในช่วงครึ่งหลังของปีนี้</p>

หลังจากการถามตอบข้อซักถามและข้อเสนอแนะเสร็จสิ้น เลขานุการบริษัทจึงสรุปคำถามและแนะนำให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามเพิ่มเติมมาได้ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่อีเมล [ir@kerryexpress.com](mailto:ir@kerryexpress.com) หรือที่เบอร์ 081-134-8279 และ 063-198-1217 จากนั้นประธานกล่าวปิดการประชุมและขอบคุณกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้

เลิกประชุมเวลา 15:07 น.

ลงนาม: \_\_\_\_\_



(นายเกียรติชัย เบญจจาทริกุล)

ประธานกรรมการบริษัท